



Felles modell for utprøving, innføring og nettverk e-helse

15. juni 2026

KS e-helse

Kjetil Løyning



KS sin rolle

Hvem er KS?

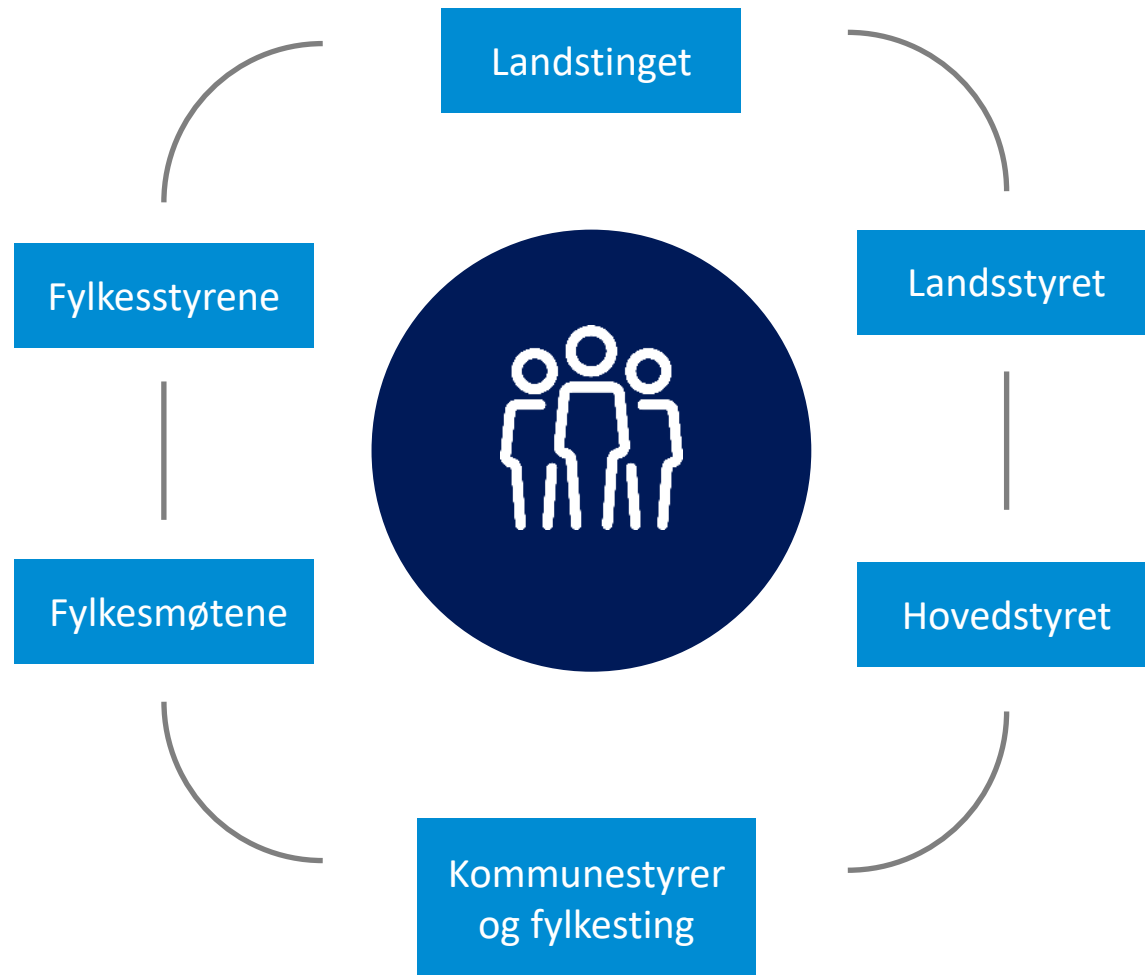


Hva er KS til for?

KS arbeider sammen med medlemmene for å utvikle en selvstendig, effektiv og nyskapende kommunesektor.




KS styres av medlemmene



Våre roller





Sammen for et felles løft!

Landstinget 12. februar 2020

KS oppgaver på digitaliseringsområdet:

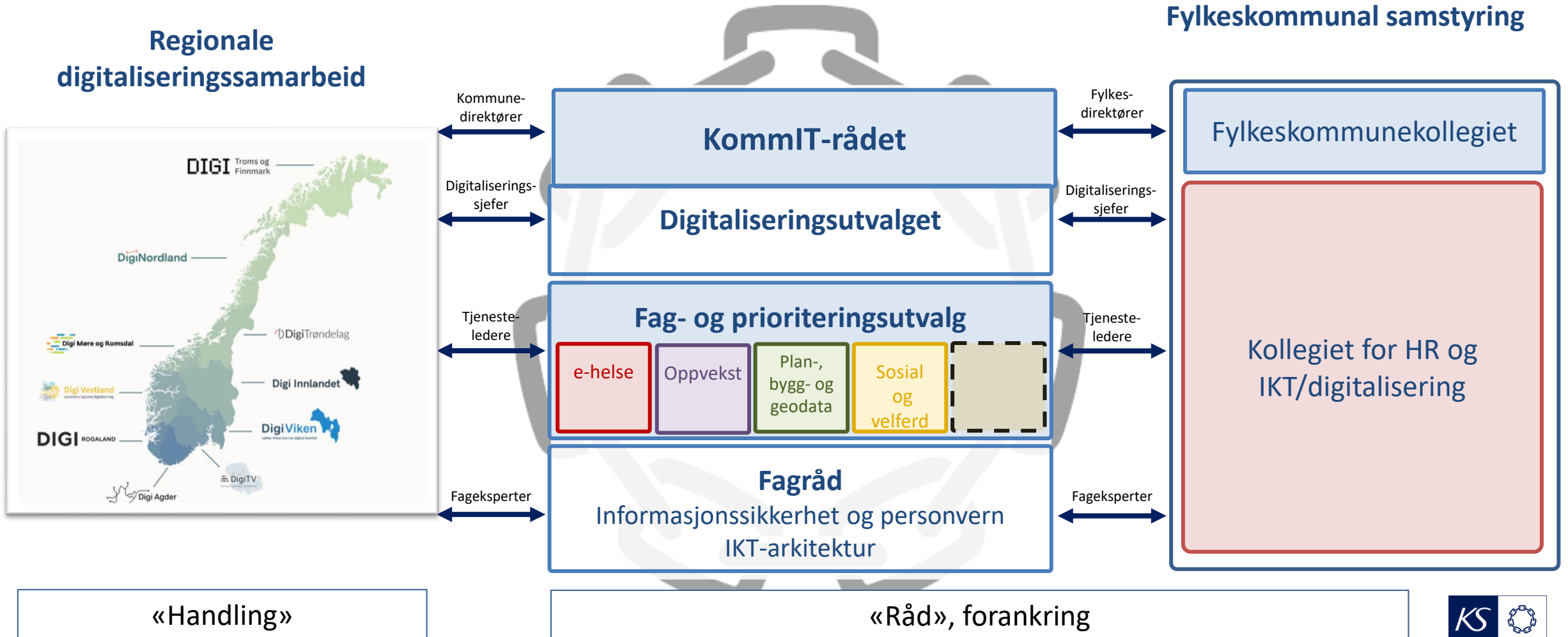
Samordning og samstyring

Representere sektor og dens interesser

Pådriver for:

- kompetanse, utvikling og utbredelse av felles løsninger
- digitaliseringsvennlig regelverk og premissleverandør av felles standarder

Den kommunale samstyingsstrukturen for digitalisering





KS Avdeling e-helse



Terje Wistner
Avdelingsdirektør



Stian Rugsveen Engen
Fagsjef e-helse
Innbyggertjenester



Stine D. Eivindson
Utvikling og utprøving
Digital samhandling



Kjetil Løyning
Innføring, utbredelse
KS nettverk e-helse



Silje Skeie Stray
Innføring, utbredelse
KS nettverk e-helse



Ellen Normannseth
EPJ og leverandør-dialog



Ida Nordmann
Legemiddelområdet



Gøril Hoff Dalehamn
Velferdsteknologi og Digital
hjemmeoppfølging



Mette Røhne
Standardisering og
utvikling



Felles modell for utprøving, innføring og nettverk e-helse

Prioritere i fellesskap - kommunal sektors ambisjoner og portefølje på e-helseområdet



Kommunal sektors ambisjoner på e-helseområdet

Felles plan og rammeverk



KOMMUNSEKTORENS ORGANISASJON
The Norwegian Association of Local and Regional Authorities



5 innsatsområder
Legemiddelområdet
Innbyggertjenester
Digital samhandling
Digitale fellesløsninger
Velferdsteknologi og digital hjemmeoppfølging



EHDS
KI

Innføringsklare løsninger

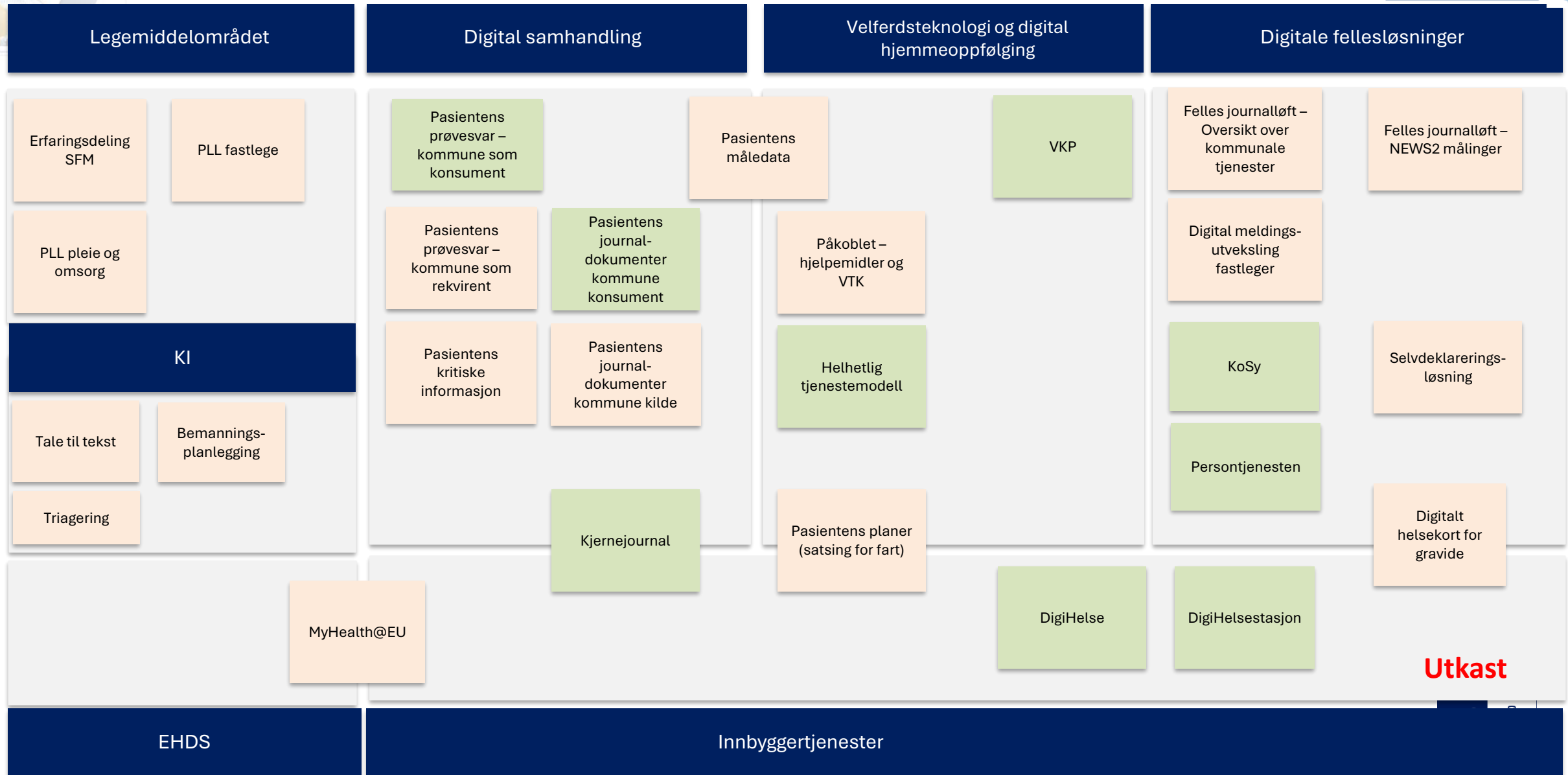
2026

Felles utviklingstiltak for kommunal sektor





Porteføljen inneholder mange ulike tiltak og prosjekter

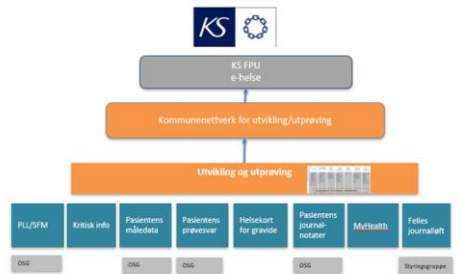


Utkast

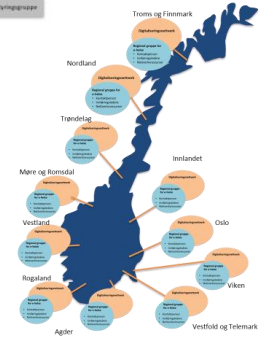
En løsning har ulike faser



Felles utprøvlingsløp



Felles innføringsløp



KS nettverk e-helse





Tiltak for å understøtte og koordinere kommunene i utvikling og utprøving (inkludert forberedelse til utbredelse og innføring)

- Etablere samarbeid på tvers av kommuner og fylkeskommuner

The screenshot shows a webpage from KS (Kommunenes Sammenheng) titled "Om felles utprøvlingsløp". The main text states: "KS og kommunal sektor jobber sammen for å verifisere og teste nye digitale løsninger på vegne av sektoren. Målet er å teste at løsninger støtter arbeidsprosesser med brukervennlige arbeidsflater og evne til å realisere gevinster." Below the text is an image of a laptop and tablet. A sidebar on the right contains a news article titled "Utprøving og innføring av digitale samhandlingsløsninger" with a date of 15. januar 2025. At the bottom, a diagram shows a network of "Utprøvlingskommune" nodes connected to a central "KS" node.



Tiltak for å understøtte og koordinere kommunene i utvikling og utprøving (inkludert forberedelse til utbredelse og innføring)

- Etablere samarbeid på tvers av kommuner og fylkeskommuner
- Verifisere at nye samhandlingsløsninger som utvikles har brukervennlige arbeidsflater, støtter faktisk bruk i arbeidsprosessene og realiserer gevinster

KS

Fagområder | Forskning og statistikk | Regioner | Hovedtariffkataloget | Arrangementer | Om KS | Søk

KS | Digitalisering og smart teknologi | E-faktura | Felles utprøvingstiltak | Samarbeid og verktøy

Samarbeid og verktøy

Felles utprøvingstiltak skal gjøre det lettere for kommuner og fylkeskommuner å samarbeide, bruke felles verktøy og dele erfaringer, slik at resultatene kan brukes av alle ved senere innføring.

Foto: Shutterstock

Publisert: 03.12.2025

Felles utprøvingstiltak handler om å samarbeide for å utvikle, teste og ta i bruk løsninger som støtter arbeidsprosesser gjennom brukervennlige arbeidsflater, og realiserer gevinster.

Et felles utprøvingstiltak handler om å etablere samarbeid knyttet til et eller flere utprøvingstiltak, samt sikre likere praksis ved å anvende.

Etablere samarbeid	Utvikling og utprøving				Innføring	
	Føringsopptrekk	Forberedelse og innsett	Oppvinding	Oppvinding	Innføring og evaluering	Innføring og evaluering
<p>Prosjekt for å etablere samarbeid mellom kommuner og fylkeskommuner</p> <p>Prosjekt for å etablere samarbeid mellom kommuner og fylkeskommuner</p> <p>Prosjekt for å etablere samarbeid mellom kommuner og fylkeskommuner</p>	<p>Prosjekt for å etablere samarbeid mellom kommuner og fylkeskommuner</p> <p>Prosjekt for å etablere samarbeid mellom kommuner og fylkeskommuner</p> <p>Prosjekt for å etablere samarbeid mellom kommuner og fylkeskommuner</p>	<p>Prosjekt for å etablere samarbeid mellom kommuner og fylkeskommuner</p> <p>Prosjekt for å etablere samarbeid mellom kommuner og fylkeskommuner</p> <p>Prosjekt for å etablere samarbeid mellom kommuner og fylkeskommuner</p>	<p>Prosjekt for å etablere samarbeid mellom kommuner og fylkeskommuner</p> <p>Prosjekt for å etablere samarbeid mellom kommuner og fylkeskommuner</p> <p>Prosjekt for å etablere samarbeid mellom kommuner og fylkeskommuner</p>	<p>Prosjekt for å etablere samarbeid mellom kommuner og fylkeskommuner</p> <p>Prosjekt for å etablere samarbeid mellom kommuner og fylkeskommuner</p> <p>Prosjekt for å etablere samarbeid mellom kommuner og fylkeskommuner</p>	<p>Prosjekt for å etablere samarbeid mellom kommuner og fylkeskommuner</p> <p>Prosjekt for å etablere samarbeid mellom kommuner og fylkeskommuner</p> <p>Prosjekt for å etablere samarbeid mellom kommuner og fylkeskommuner</p>	<p>Prosjekt for å etablere samarbeid mellom kommuner og fylkeskommuner</p> <p>Prosjekt for å etablere samarbeid mellom kommuner og fylkeskommuner</p> <p>Prosjekt for å etablere samarbeid mellom kommuner og fylkeskommuner</p>

KS

Tiltak for å understøtte og koordinere kommunene i utvikling og utprøving (inkludert forberedelse til utbredelse og innføring)

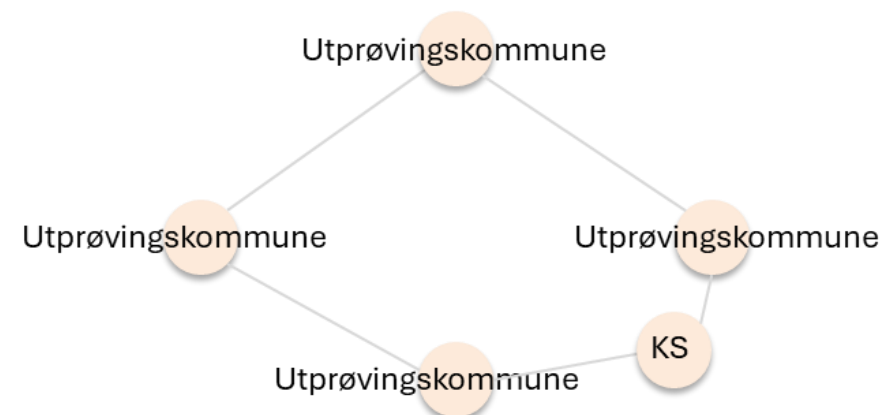
- Etablere samarbeid på tvers av kommuner og fylkeskommuner
- Verifisere at nye samhandlingsløsninger som utvikles har brukervennlige arbeidsflater, støtter faktisk bruk i arbeidsprosessene og realiserer gevinster
- Forberede trygg og sikker innføring - etablere «startpakker for innføring»

The collage features several key elements:

- Map of Norway:** A map showing regional divisions with labels like 'Digi Troms og Finnmark', 'Digi Nordland', 'Digi Trøndelag', 'Digi Sør- og Midt-Norge', and 'Digi Vest-Norge'.
- Website Screenshot:** A page titled 'Samarbeid og verktøy' (Collaboration and tools) with the text: 'Felles utprøveløp skal gjøre det lettere for kommuner og fylkeskommuner å samarbeide, bruke felles verktøy og dele erfaringer, slik at resultatene kan brukes av alle ved senere innføring.' Below the text is a photo of people in a meeting.
- Patient Portal Screenshot:** A page titled 'PASIENTENS PRØVESVAR' (Patient's test results) with a QR code and a 'KJ' logo.
- Document:** A document titled 'Rutine for bruk av Kjernejournal (KJ) og Pasientens Journaldokumenter (PJD)' (Routine for use of Core Journal (KJ) and Patient's Journal Documents (PJD)). It includes the heading '1. Formål' (Purpose) and the text: 'Formålet med denne rutinen er å sikre forsvarlig og enhetlig håndtering av Kjernejournal'.

Tiltak for å understøtte og koordinere kommunene i utvikling og utprøving (inkludert forberedelse til utbredelse og innføring)

- Etablere samarbeid på tvers av kommuner og fylkeskommuner
- Verifisere at nye samhandlingsløsninger som utvikles har brukervennlige arbeidsflater, støtter faktisk bruk i arbeidsprosessene og realiserer gevinster
- Forberede trygg og sikker innføring - etablere «startpakker for innføring»
- Dele erfaringer, ressurser, kompetanse og kunnskap



Pågående utprøvningsarbeid



Pasientens legemiddelliste (PLL) nord

Pasientens prøvesvar (PPS)
Bodø, Stavanger, (Grimstad, Oslo, HP)

Pasientens legemiddelliste (PLL) Helse
Midt Norge

Sentral forskrivningsmodul (SFM)
*Ullensvang, Alver, Samnanger, Hadsel,
Randaberg, Bodø, Oslo, Rana, Sarpsborg*

Pasientens legemiddelliste (PLL) vest

Pasientens legemiddelliste (PLL) Helse
Sør-Øst

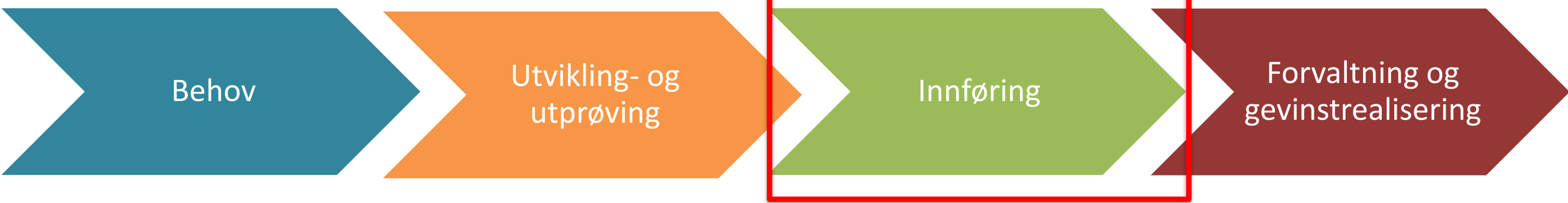
Pasientens måledata (PMD)
Asker, Drammen, Oslo og Fredrikstad

Pasientens journaldokumenter
Bærum, Sortland, Hadsel, Moss, Ullensvang

Digitalt helsekort for gravide
Asker, Bærum, Drammen, Stavanger

*Utdrag fra utprøvinger i
digital samhandling*





Hva prøver vi å oppnå?

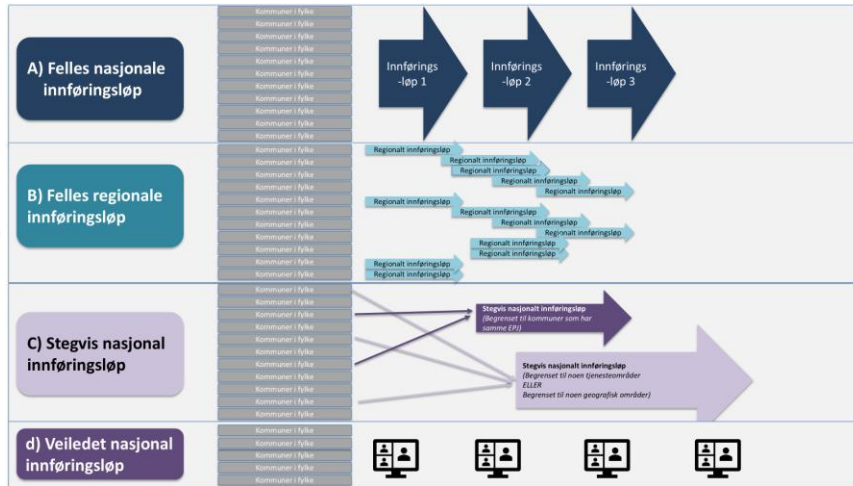
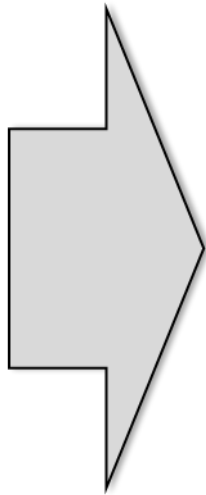
- **Raskere utbredelse** og bedre bruk av helseteknologi
- Benytte frikjøpte nettverksressurser mer **effektivt og koordinert**
- **Sikre forankring** og beslutningsprosesser, som fremmer innføringsprosesser
- **Erfaringsdeling og beste praksis** som fremmer innovasjon, bærekraft og gevinstrealisering



1

Felles innføringsløp

1 - 1



400 -450 kommuner

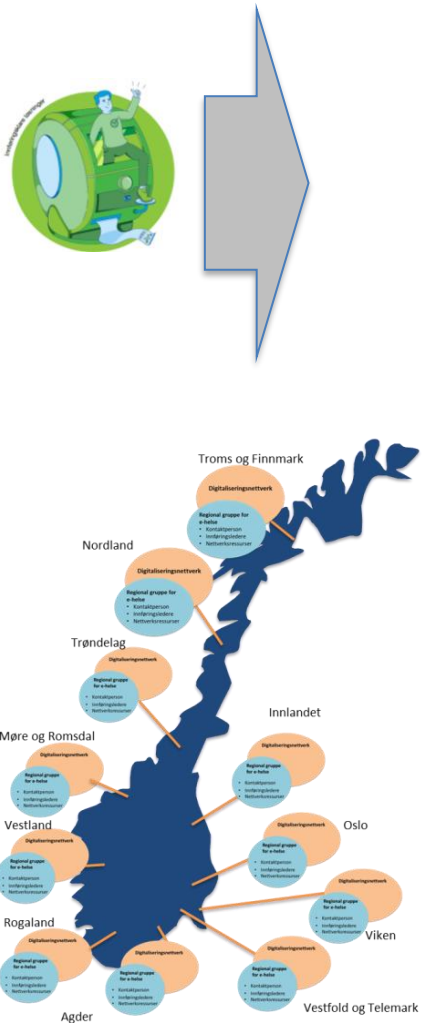
5 x så raskt



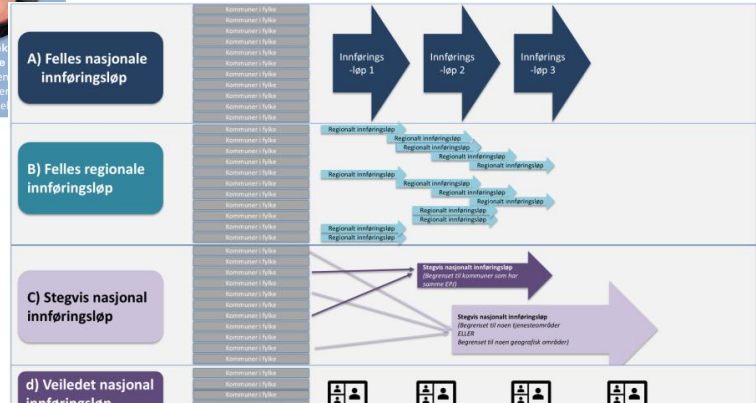
Felles innføringsløp

KS fag- og prioriteringsutvalg
e-helse (KS FPU)




Nasjonal koordineringsgruppe for
felles utprøvnings- og innføringsløp (NKG)



 Digi Rogaland Arve Ubøe Rohde	 Digi Vestland Aslaug Beathe Forberg	 Digi Innlandet Tor Sætrang	 Digi Oslo Anne Marit Rennemo	 Utprøvningsområdet Drengsrud KS	 Felles modell for innføring og nettverk e-helse KS	 Felles modell for innføring og nettverk e-helse KS
 Norsk helsenett Kristine Hoel Smestad	 Norsk helsenett Jørgen Worum	 Helsedirektoratet Per Ludvig Skjervem	 Helsedirektoratet Kine Markman	 Felles modell for innføring og nettverk e-helse KS	 Felles modell for innføring og nettverk e-helse KS	 Felles modell for innføring og nettverk e-helse KS
 Utprøvningsområdet KS Stine Drengsrud Eivindson	 Felles modell for innføring og nettverk e- helse KS Kjetil Løyning	 Felles modell for innføring og nettverk e- helse KS Silje Skeie Stray Sekretariat	Arbeidsgruppe			







Arbeidsgruppe Digihelsestasjon

 Eli K. Strømsberg Harstad kommune Digi Troms og Finnmark	 Stine Eie Nilsen Oslo kommune	 Berit Marie H. Eira Digi Troms og Finnmark	 Marit Øverengen Stjørdal kommune DigiTrøndelag
 Torolf Slettvoll Vefsn kommune Nordland	 Martin S. Arntzen Norsk helsenett (NHN)	 Martin Gulseth Norsk helsenett (NHN)	

Arbeidsgruppe Velferdsteknologisk knutepunkt

 Marie Andreassen Bodø kommune Nordland	 Styrk Grimstad Bergen kommune DigiVestland	 Arve Ubøe Rohde Karmøy kommune Digi Rogaland	 Laila Dagsvold Hammerfest kommune Digi Troms og Finnmark
 Åshild S. Engen Elverum kommune Digi Innlandet	 Ståle Tunang-Nybak Norsk helsenett (NHN)	 Astrid Margrete Notø Larsen Norsk helsenett (NHN)	

Arbeidsgruppe HTM

 Irene H. Haugland Digi Rogaland	 Cecilie Campell Digi Møre og Romsdal	 Tor Sætrang Digi Innlandet	
 Trine W. Eknes Digi TV	 Christina H. Paulsen Digi Agder	 Anne Kari Haugdal Digi Trøndelag	 Tonje Myrvold Digi Viken

Veiledet felles innføringsløp for «Ny funksjonalitet i kjernejournal»

 Styrk Matre Grimstad Bergen kommune DigiVestland	 Marie Andreassen Bodø kommune Nordland	 Cecilie Ingebrigtzen Balsfjord kommune Digi Troms og Finnmark	 Marius Stråbe Johansen Letten kommune Digi Innlandet
 Norsk helsenett Kristine Hoel Smestad	 Norsk helsenett Tanja Tolling	<div style="border: 1px solid black; padding: 5px;"> <p>Ny funksjonalitet i Kjernejournal</p> <div style="display: flex; justify-content: space-around;"> <div style="text-align: center;">  Pasientens journalnotiser </div> <div style="text-align: center;">  Pasientens prosesser </div> <div style="text-align: center;">  Pasientens legemiddellister </div> </div> </div>	

Veiledet felles innføringsløp for Kommunens Sykdomsoversikt (KoSy)

 Åsa Karen Otterstedt Folkehelseinstituttet (FHI)	 Astrid Louise Løvlie Folkehelseinstituttet (FHI)	 Kjetil Løyning Felles modell for innføring og nettverk e-helse KS	 Silje Skeie Stray Felles modell for innføring og nettverk e-helse Sekretariat KS
---	---	---	---

Arbeidsgruppe Digitalt helsekort for gravide

 Eli K. Strømsberg Harstad kommune Digi Troms og Finnmark	 Marit Øverengen Stjørdal kommune DigiTrøndelag	 Berit Marie H. Eira Digi Troms og Finnmark
 NN Kommune med Helsestasjon Infodoc	 Kristine Naas Sjøholt kommunejordmor Molde kommune	 Kristian Berg Norsk helsenett (NHN)

Nasjonal arbeidsgruppe Velferdsteknologi

 Malin Molaug Lie Bodø kommune, Nordland	 Martin Korsnes Hol kommune, Viken	 Anne Kari Haugdal Trondheim kommune, Trøndelag	 Tor Eirik Ferstad Trondheim kommune, Trøndelag	 Gøril Hoff Dalehamn KS
 Solrun Hårstad Værnesregionen, Trøndelag	 Benedicte Nyborg Kristiansund kommune, Møre og Romsdal	 Wenche Vooren Aase Modum kommune, Viken	 Camilla Gabrielsen Farsund kommune, Agder	 Frode Røste Gjøvik kommune, Innlandet

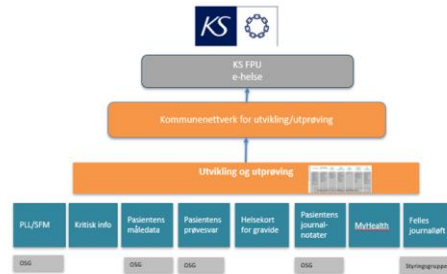


Behov

Utvikling og utprøving

Innføring

Forvaltning- og



1 Felles innførlingslÅp



E-helselÅsninger under utvikling
LÅsninger under utvikling er digitale lÅsninger i helse- og omsorgssektoren som sektoren jobber sammen om Å utvikle og ta i bruk fremover.

Felles utprÅvingslÅp
MÅlet er Å samarbeide bedre for Å utvikle, teste og ta i bruk lÅsninger som faktisk fungerer for kommunene. Her finner du oversikt over pÅgÅende utprÅvingslÅttak i kommunal sektor, informasjon om felles utprÅvingslÅp, samt forskjellige verktÅy.

Innføringsklare e-helselÅsninger
Innføringsklare lÅsninger er digitale lÅsninger i helse- og omsorgssektoren som KS i samrÅjd med kommuner anbefaler sektoren Å innføre nÅ. Oversikten vil bli oppdatert fortlÅpende.

Felles innførlingslÅp
Innføring av helsesteknologi kan oppleves som utfordrende. Med felles innførlingslÅp fÅr din kommune stÅtte og veiledning i prosessen. Les mer om hvordan du kan melde deg pÅ her.

«Venstreforskyve»

- Rekruttere ressurser
- Stegvis utprÅvning → stegvis innføring

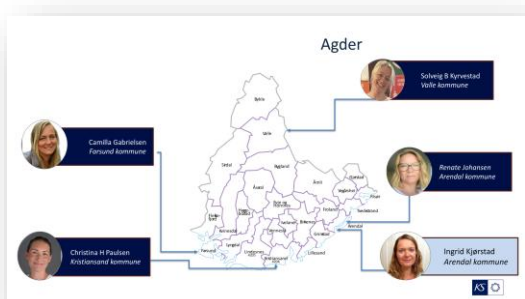
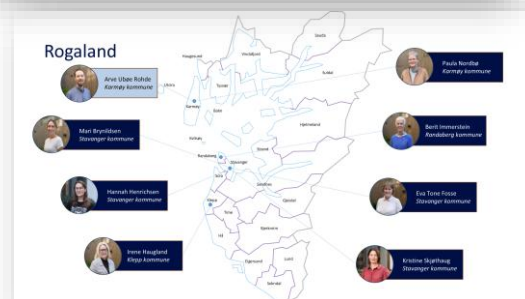
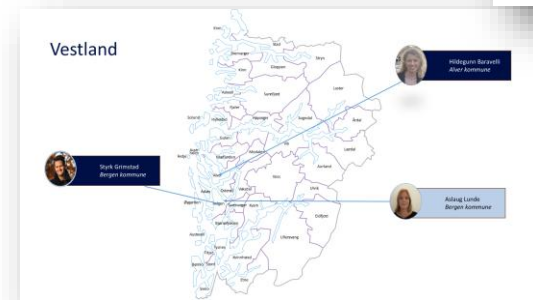
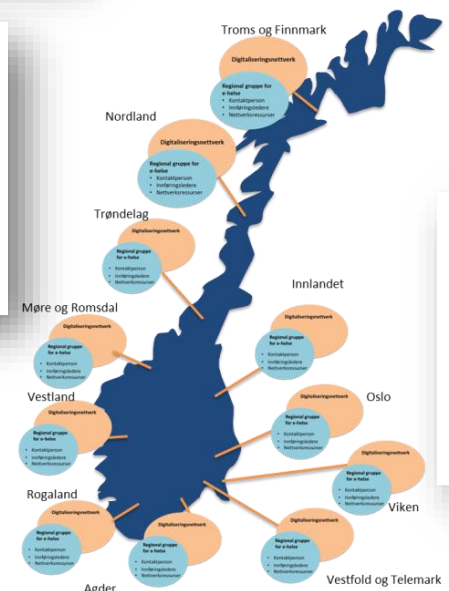
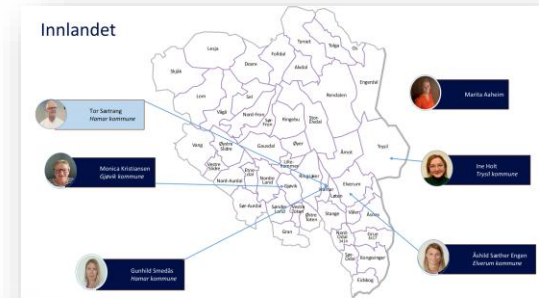
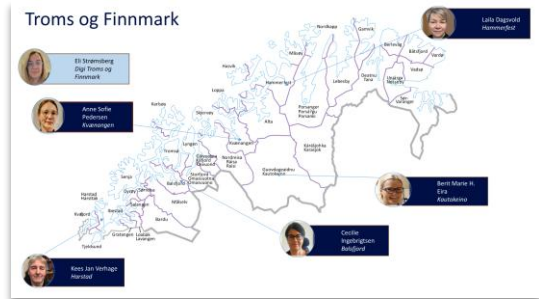
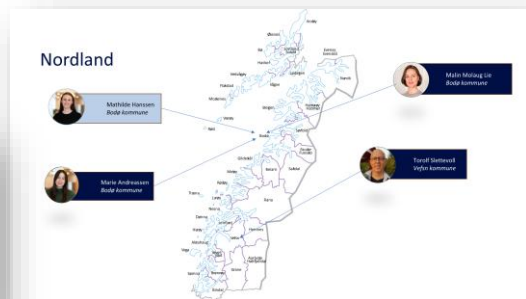
	Utvikling- og utprÅvning				Innføring
FÅr spÅrseffekte	Faerdmedisinsk og seniale	Operasjonell	Operasjonell	Operasjonell	Operasjonell
Proses for Å utvikle lÅsninger	StÅtte og veiledning i utprÅvning	StÅtte og veiledning i utprÅvning	StÅtte og veiledning i utprÅvning	StÅtte og veiledning i utprÅvning	StÅtte og veiledning i utprÅvning
Personell og kompetanse	Personell og kompetanse	Personell og kompetanse	Personell og kompetanse	Personell og kompetanse	Personell og kompetanse
Arbeidsforhold	Arbeidsforhold	Arbeidsforhold	Arbeidsforhold	Arbeidsforhold	Arbeidsforhold
Arbeidsforhold og arbeidsforhold	Arbeidsforhold og arbeidsforhold	Arbeidsforhold og arbeidsforhold	Arbeidsforhold og arbeidsforhold	Arbeidsforhold og arbeidsforhold	Arbeidsforhold og arbeidsforhold
Arbeidsforhold	Arbeidsforhold	Arbeidsforhold	Arbeidsforhold	Arbeidsforhold	Arbeidsforhold
Arbeidsforhold	Arbeidsforhold	Arbeidsforhold	Arbeidsforhold	Arbeidsforhold	Arbeidsforhold
Arbeidsforhold	Arbeidsforhold	Arbeidsforhold	Arbeidsforhold	Arbeidsforhold	Arbeidsforhold
Arbeidsforhold	Arbeidsforhold	Arbeidsforhold	Arbeidsforhold	Arbeidsforhold	Arbeidsforhold

Startpakke

- Bedre overgang fra utprÅvning til innføring



Erfaringsdeling og beste praksis på tvers av nettverkene



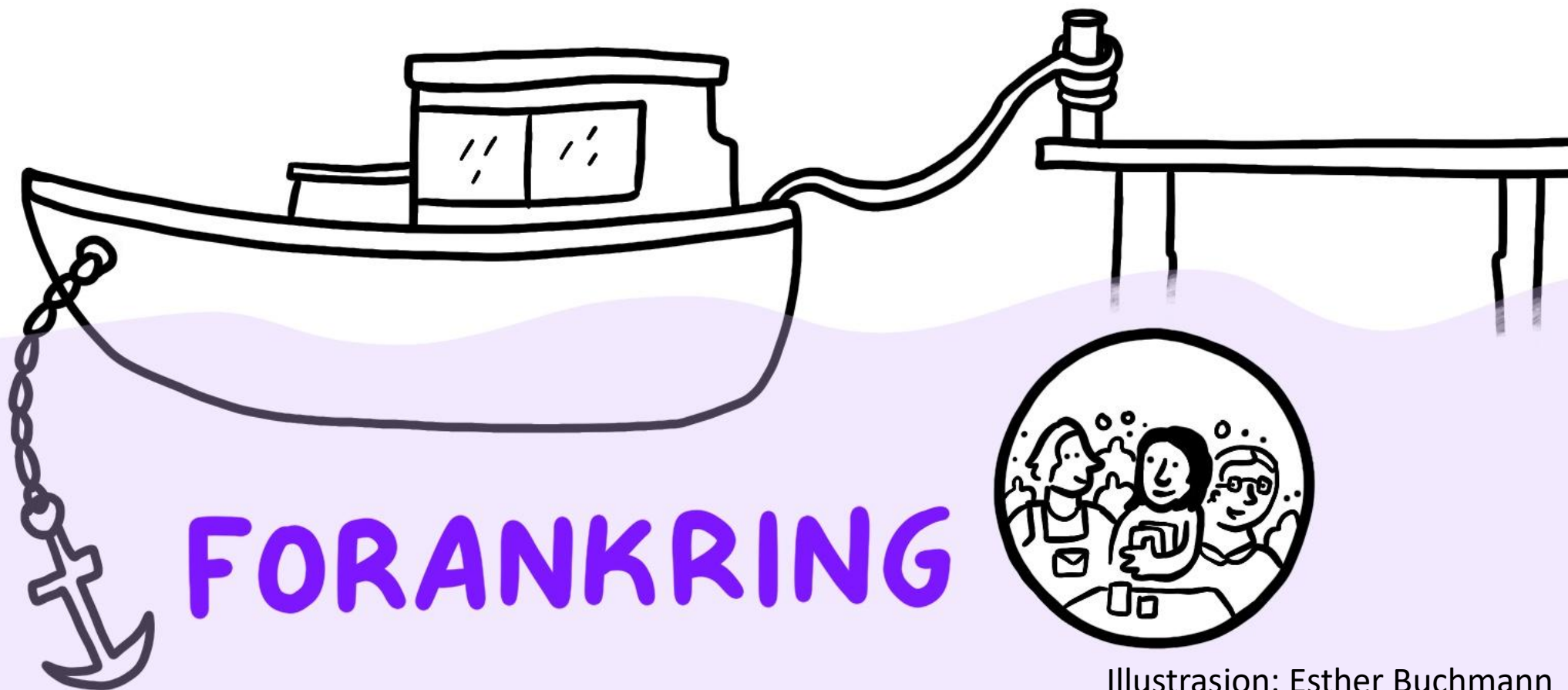


FORANKRING FRYDER!





FORTØYNING



FORANKRING





FORTØYNING

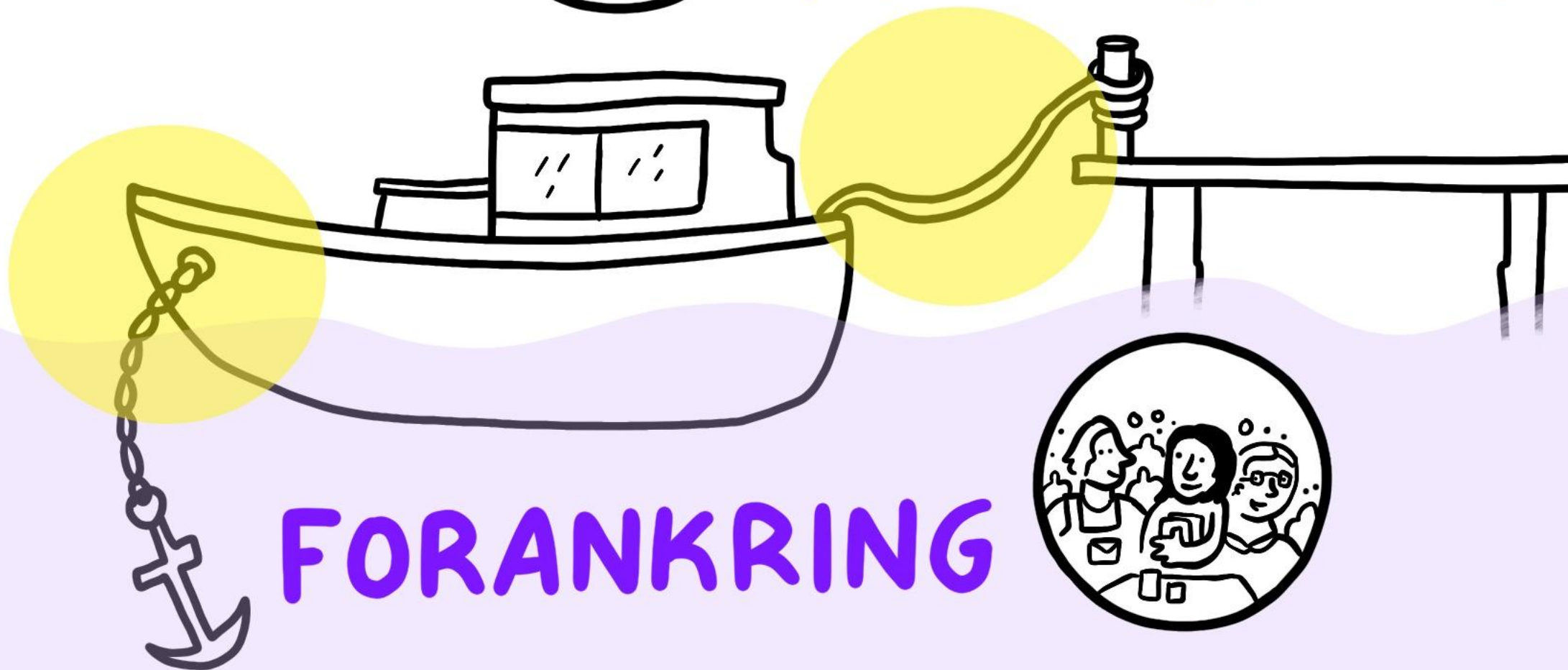


FORANKRING





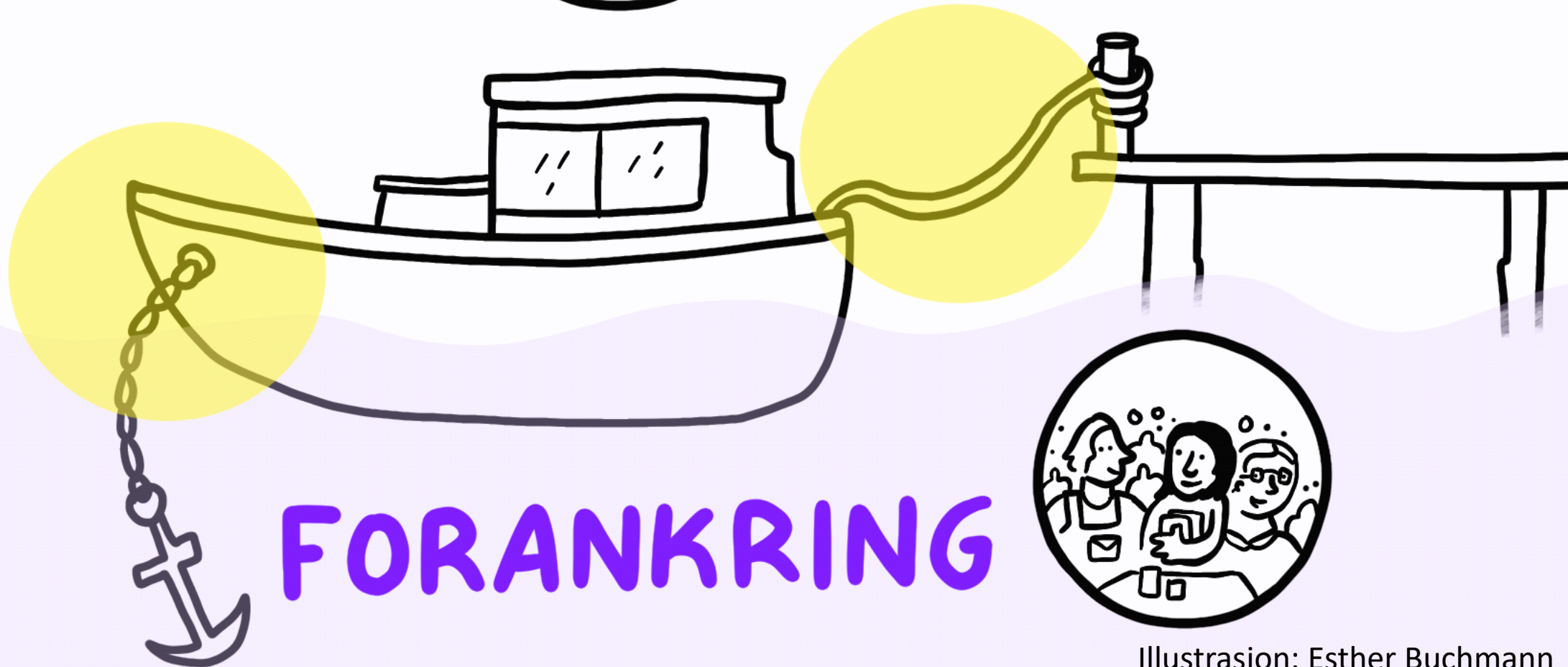
FORTØYNING



FORANKRING



FORTØYNING



FORANKRING



Illustrasjon: Esther Buchmann

Områder vi må finne gode løsninger på:



Diginettverkene Vår referanse: 26/00294-B
Aktivkode: ---
Saksbehandler: Kjetil Lønning
Deres referanse: ---
Dato: 07.04.2026

Oppdragsbrev om innføring av helseteknologi og prioriterte samhandlingstiltak i kommunal sektor 2026

I Statsbudsjettet for 2026 er det, som del av Helseteknologiordningen, satt av tilskuddsmidler til nettverksarbeid, med formål om å legge til rette for raskere utbredelse og innføring av helseteknologi og prioriterte samhandlingstjenester i kommunale helse- og omsorgstjenester gjennom nettverk og modeller for utvikling, utprøving og innføring i regi av KS.

Oppgaver med tilhørende roller beskrevet i dette oppdragsbrevet skal være i tråd med formålet og rapporteringskrav for tilskuddsordningen gitt av HelseDirektoratet for 2026. Oppdragsmottaker er, ved bekrefteelse av dette oppdraget, underlagt samme resultatmål som KS.

KS er tilskuddsmottaker og står ansvarlig for å samle rapporter og regnskap, samt utføre revisjon i tråd med regelverket. Det er oppdragsmottakernes ansvar å sikre at benyttede midler innenfor tilgjengelig ramme, benyttes i tråd med denne avtalen og formålet av tilskuddsregelverket.

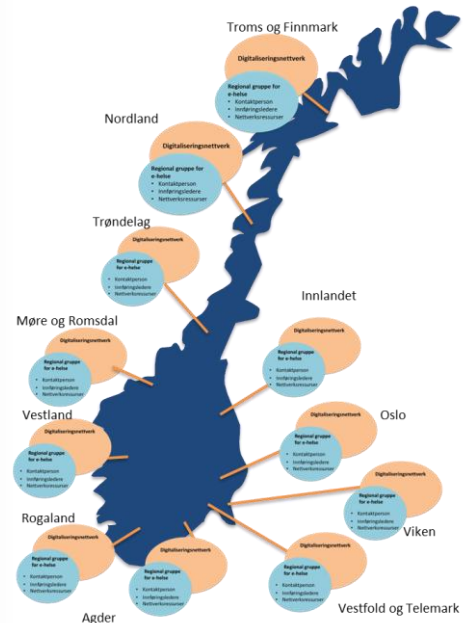
Resultatmål og mandater

Oppdragsbrevet med tilhørende oppgaver og ansvar skal bidra til oppfyllelse av resultatmål i helseteknologiordningen for nettverksarbeidet for 2026, samt mandater for digital samhandling i 2026.

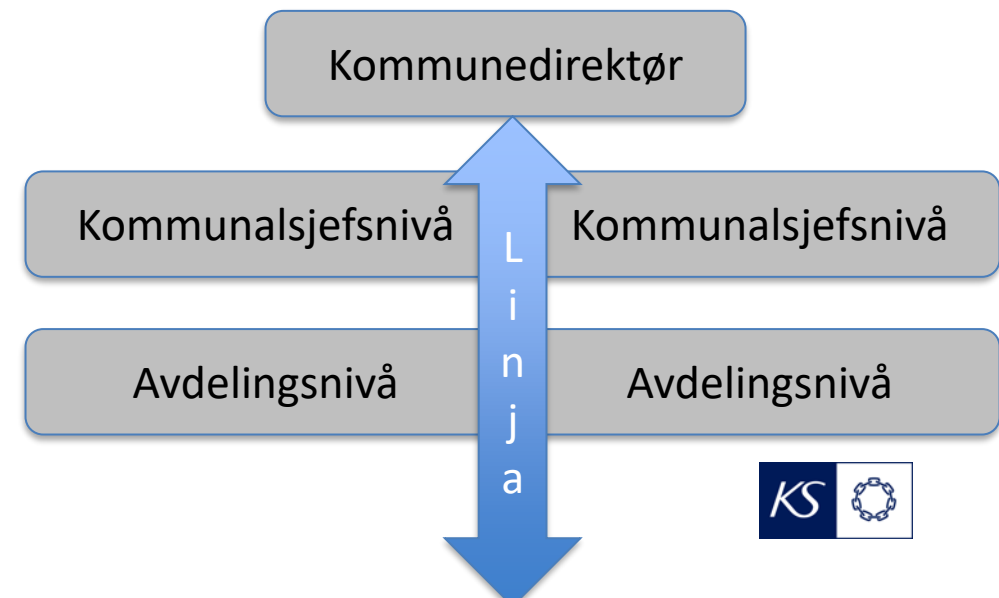
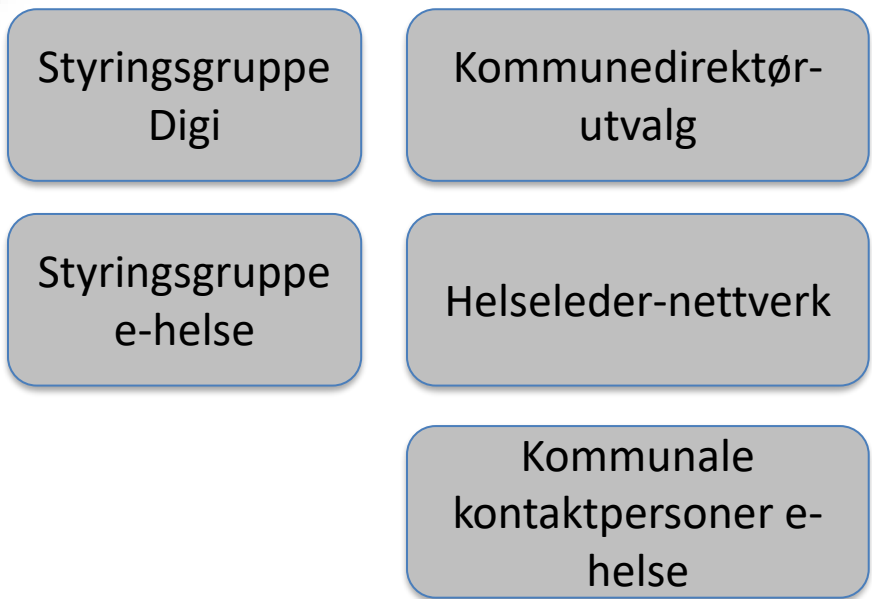
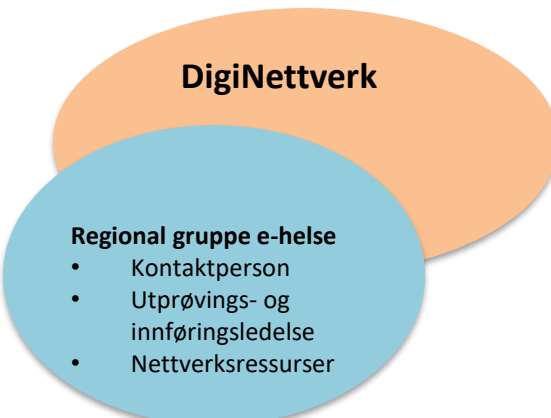
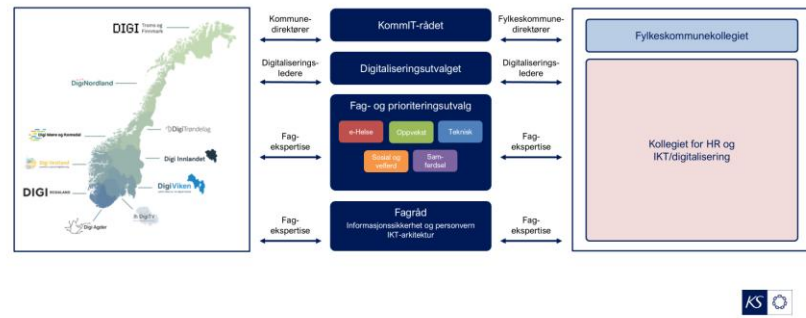
Resultatmål for nettverksarbeidet i 2026:

1. Støtte kommunenes gjennomføringskraft i arbeidet med innføring av helseteknologi i tråd med satsingsområdene i helseteknologiordningen.
2. Legge til rette for og samordne kommuner og fylkeskommuners deltakelse i utprøving og innføring av nasjonale e-helseløsninger.
3. Legge til rette for erfarings- og kompetansedeling på tvers av kommuner slik at helseteknologi og samhandlingstjenester tas i bruk og gevinster realiseres i kommunene.
4. Utvikle ny kunnskap og innsikt som bidrar til at helseteknologi tilpasses kommunenes behov og blir tatt i bruk og nyttiggjort.
5. Styrke **bestillerkompetansen** i kommunene, støtte kommunene i anskaffelse av helseteknologi og bidra til mer koordinert leverandørdialog.
6. Samarbeide med HelseDirektoratet i videreutvikling av veilednings- og godkjenningsordningen, basert på læring, erfaring og kommunenes behov.
7. Vurdere hvordan allmennlegjetjenesten i større grad kan inngå i kommunenes arbeid med digitalisering*.

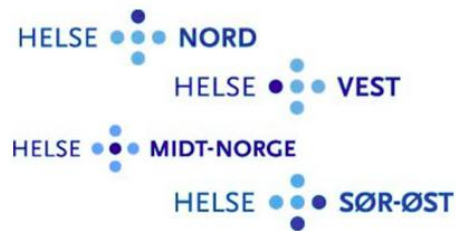
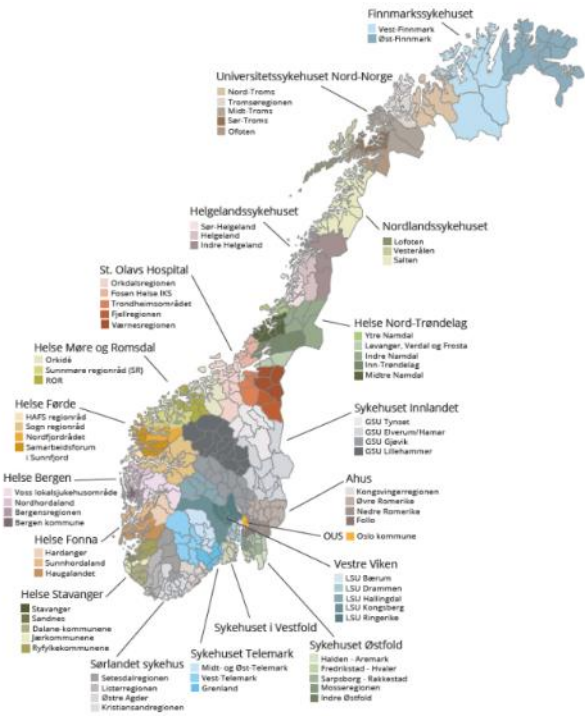
* MedL Nr. 23 (2024-2025) - e-helsenett



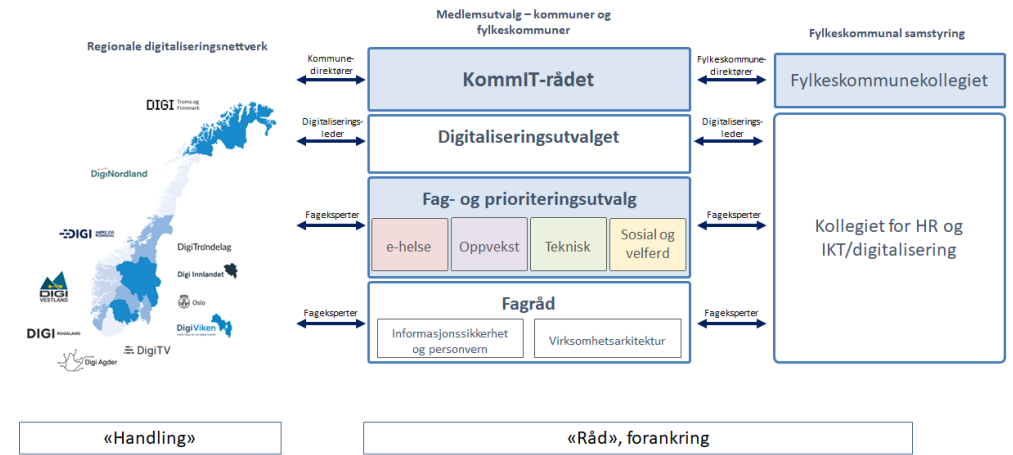
Samarbeid og forankring i kommunal sektor
Samstyrringsstrukturen



Behov for samtidighet i samspill mellom helsefelleskap og nasjonale nettverk



Helsefelleskap



Kommunal samstyrringsstruktur for digitalisering





Takk for oppmerksomheten!

