



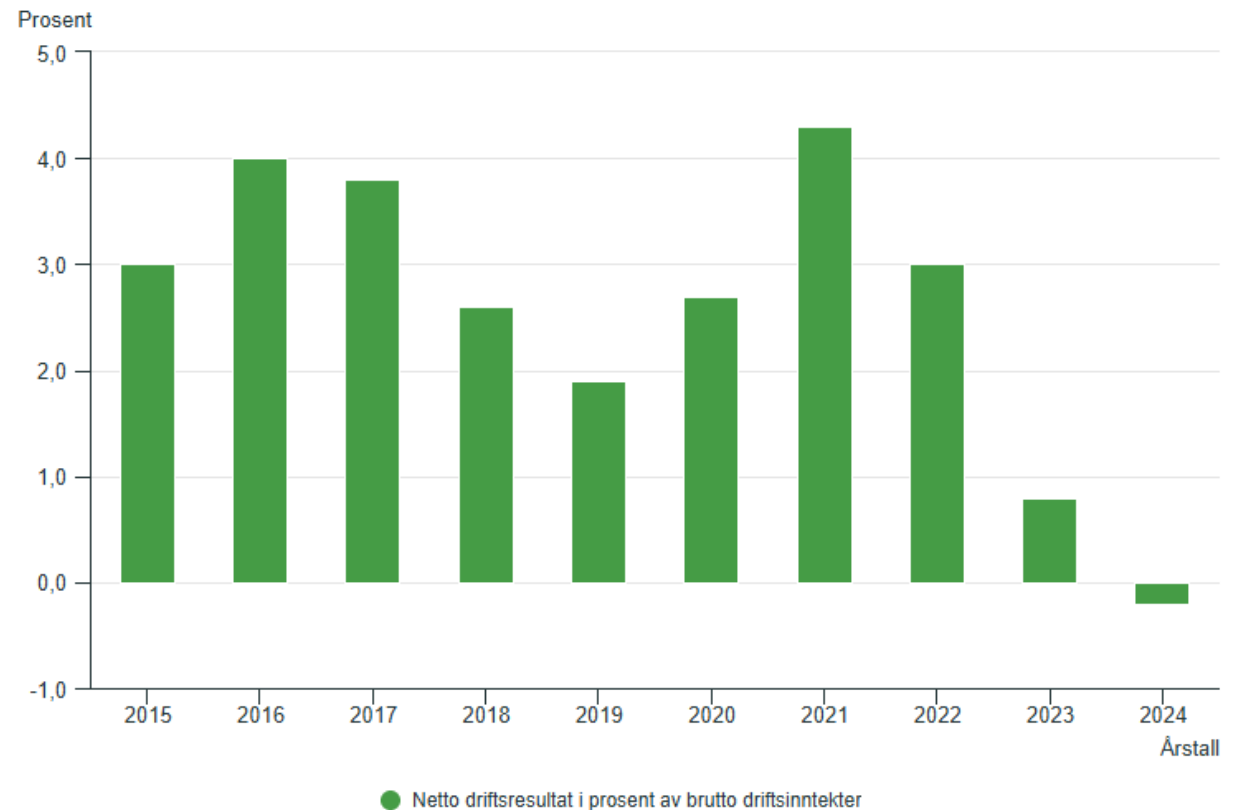
Digitalisering innen helse og omsorg

Stian Rugsveen Engen, fagsjef eHelse

3. desember 2025

«Vi må ikke bare skjære til beinet.

Vi må skjære i beinet!», ordfører kommune



Kilde: Statistisk sentralbyrå, tabell 12143 Finansielle nøkkeltall, kommunekonsern

Et godt, rettferdig og likeverdig helsetilbud



«Dersom digitalisering og teknologi utvikles, implementeres og anvendes riktig, kan det bidra til økt effektivitet og til at minimumsfaktoren i helse og omsorgstjenesten – personellet – i enda større grad brukes til å ivareta kjerneoppgavene sine.»



«...stimulere til lokal gjennomføring av tiltak for en bedre arbeidshverdag for dem som jobber i tjenesten, innføring av personellbesparende digitale løsninger og teknologi, bedre pasientforløp og mer effektiv ressursbruk.»

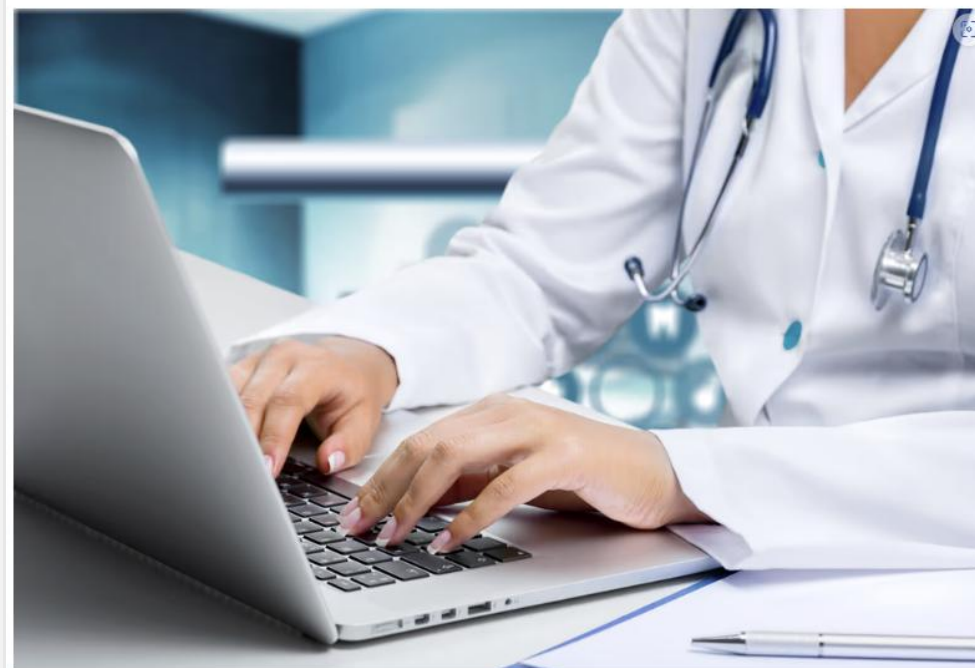
Boen-erklæringen

Bergen, Bodø, Bærum, Hammerfest, Kristiansand, Oslo, Ringsaker, Stavanger og Vinje vil samarbeide med hverandre, med KS og andre kommuner for at våre anskaffelser kan bidra til å realisere målet beskrevet i planene for **Felles kommunalt journalløft**.

- **intuitive** i bruk og bidra til effektive og sikre arbeidsprosesser
- **helseinformasjon deles i sanntid**, mellom aktører og med innbygger
- nasjonale tjenester inkl. informasjonsdeling implementeres når de foreligger.
- **fri tilgang til egne data**, også ved leverandørskifte
- legge til rette for videre **innovasjon og utvikling** og samspill med andre leverandører.
- legge kommunesektorens **felles krav til prioriteringer** til grunn i eget utviklingsarbeid

Vi er klare for fremtidens journalløsninger, på kommunenes premisser!

Planene for et journalløft for kommunene er klare. Nå har også regjeringen kommet med viktige bidrag til at dette kan gå fra ord til handling.

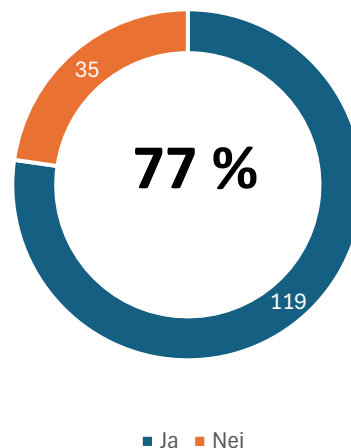


Journaløsningene er det viktigste arbeidsverktøyet for helsepersonell. Det er for lengst erkjent at dagens løsninger i liten grad tilfredsstiller de behovene kommunene har, skriver forfatterne. Foto: Shutterstock

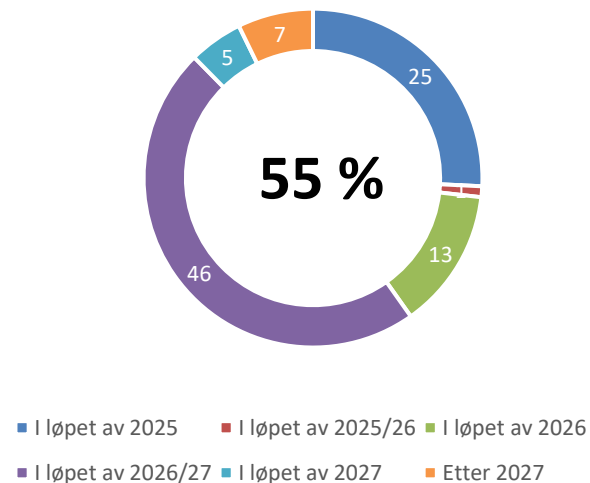
Kartlegging av anskaffelser - pleie og omsorg kommunal sektor 2025

Registrerte svar
representerer **154**
kommuner

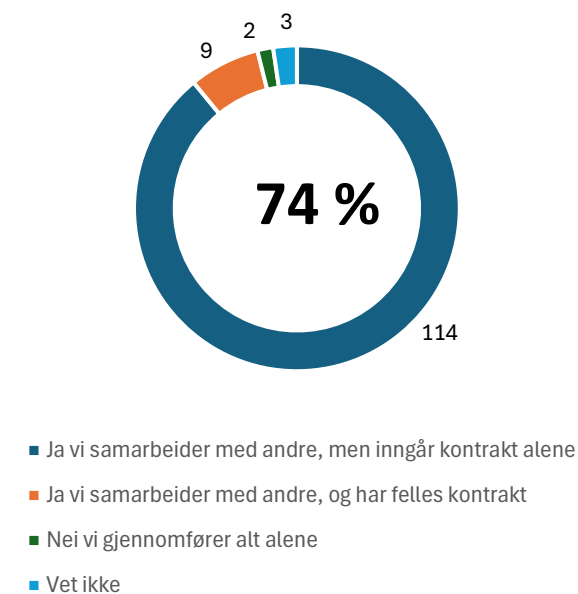
Pågår det anskaffelse av nytt journalsystem for pleie og omsorgstjenestene i din kommune?



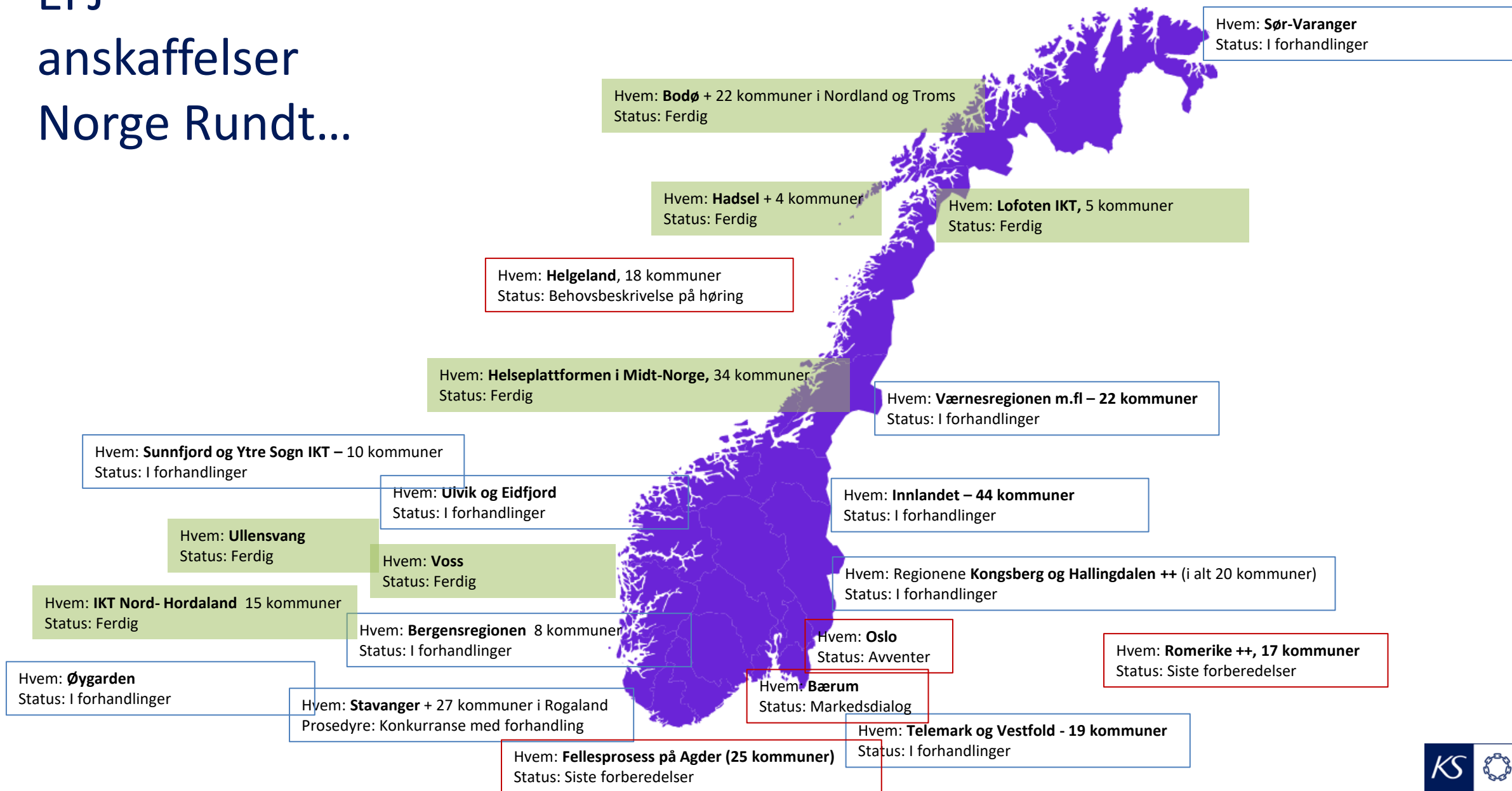
Når planlegger kommunen å gå i anskaffelse(r)?



Inngår dere i **samarbeid** med andre kommuner i anskaffelsesprosessen?



EPJ- anskaffelser Norge Rundt...



Den første store fellesanskaffelsen er i mål

- Fellesinitiativ ledet av Bodø kommune
- 22 kommuner fra Nordland og Troms har anskaffet ny journalløsning sammen
- Kjerneteamet består av Bodø, Tromsø, Narvik og Harstad kommune
- Konkurransepreget dialog
- Først i landet med relasjonskontrakt for å sikre innovasjon i kontraktperioden
- Aidn vinner av konkurransen



Kjerneteamet har gjennomført anskaffelsen og består av representanter fra Bodø, Tromsø, Narvik og Harstad kommune som har fått bistand fra Inventura og CoWork. 🗨️ Aleksander Ramberg, Bodø kommune

– Et viktig digitalt løft for helsetjenesten

Bodø kommune, i tett samarbeid med 21 kommuner på tvers av Nordland og Troms, har tildelt Aidn AS kontrakten for levering av ny elektronisk pasientjournalløsning (EPJ).



Felles initiativ for å:

- redusere kostnader
- øke gjennomføringskraft
- større gevinster

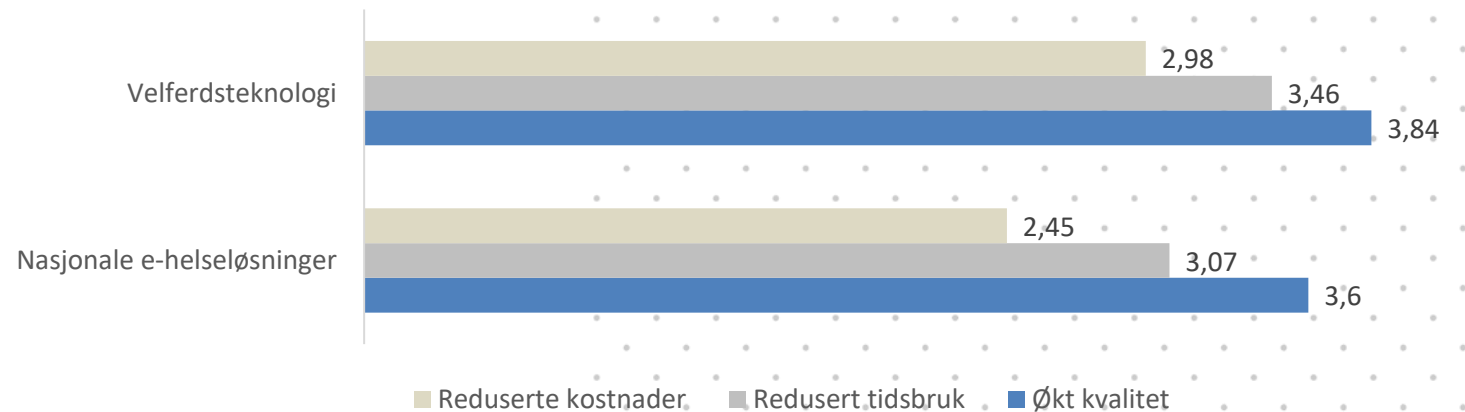
KS FoU 224004 - Gir helseteknologi forventede gevinster



KS FoU 224004 er oppfølging av tidligere KS-oppdrag der kommunenes e-helsekostnader ble kartlagt.

Oppdraget gjennomføres av Oslo Economics, og sluttført høsten 2024.

Kommunene opplever i størst grad kvalitative gevinster, og aller mest fra digitalt tilsyn og elektronisk medisineringsstøtte

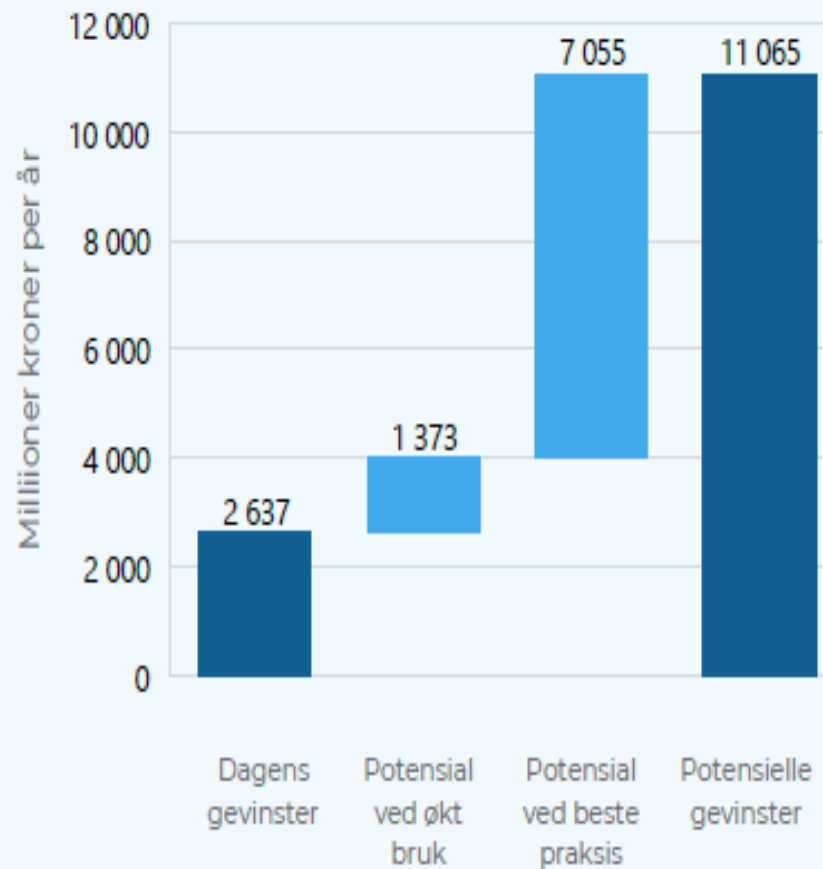


En spørreundersøkelse blant kommuner, med 115 respondenter, har avdekket overordnet bruk og opplevd nytte av e-helseløsninger blant kommunene.

På en skala fra 1 til 5, der 1 er ingen gevinst og 5 er svært stor gevinst, fremkommer svarene som vist under. Som vi ser opplever kommunene størst gevinster i form av økt kvalitet, dernest i form av redusert tidsbruk, og i minst grad i form av reduserte kostnader. Gevinstene oppleves som noe høyere for velferdsteknologi sammenlignet med nasjonale løsninger.

Digitalt tilsyn fremstår som enkeltløsningen med høyest gevinst.

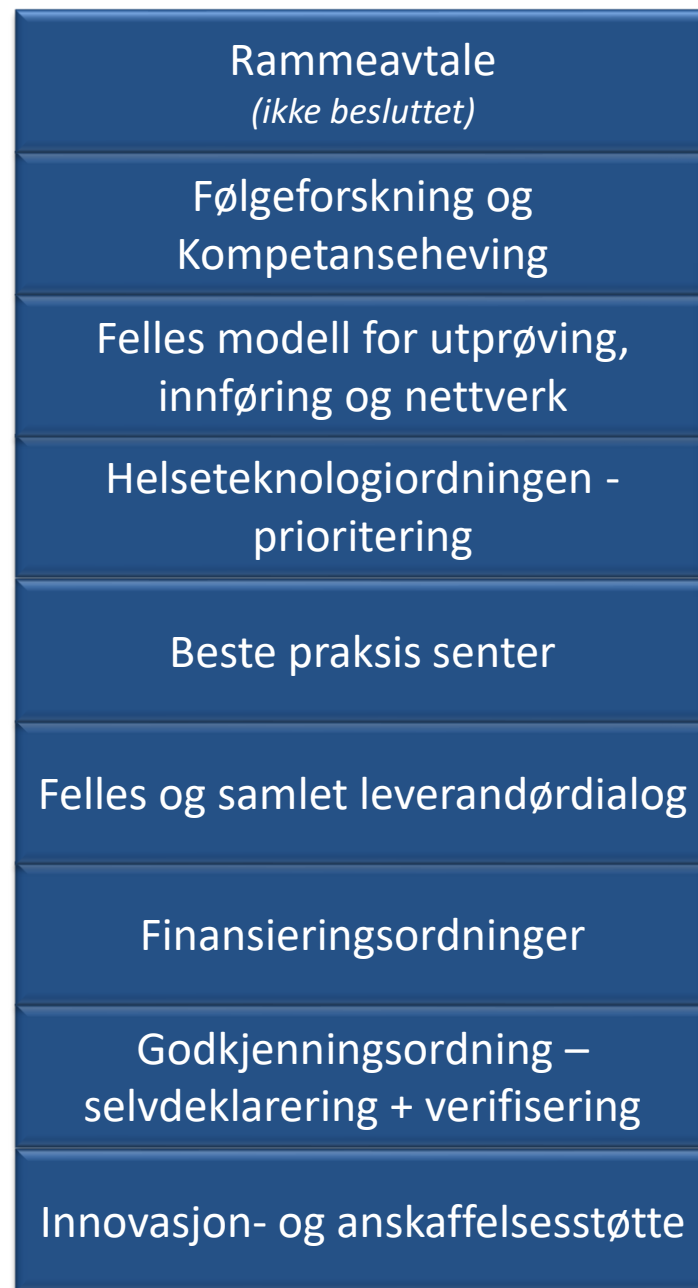
Figur 3-16: Potensielle gevinster av velferdsteknologi



Et utappet potensiale

Det er summen av
mange tiltak som gir
størst verdi!

*Hvordan skalering av utvalgt
helseteknologi (og KI) kan øke
gjennomføringskraft og
gevinstrealisering?*



Fremtidsrettede behov og økt kompetanse

- Prosesstøtte til fellesprosesser
 - Behovskartlegging
 - Dialog med markedet
 - Valg av anskaffelsesprosedyre
 - Relasjonskontrakter
- Kompetanseheving
 - Webinarer
 - Møteplasser
 - Fagartikler
 - Verktøy



Økt forutsigbarhet ved anskaffelser

Sammen med kommuner har KS laget **felles rammer og anbefalinger** som vil gi kommunene støtte i anskaffelsesprosessen.

Leverandørene vite hva sektor forventer av dem

Oppdatert med KI, tydeligere beskrivelser og kommunenes behov

Forvaltes av ekspertgruppe i kommunal sektor

Hjem | Digitalisering og smart teknologi | Digitale fellesløsninger | E-helse | Felles rammer og anbefalinger ved anskaffelser

Felles rammer og anbefalinger ved anskaffelser

Mange kommuner vil de nærmeste årene gjennomføre anskaffelser av journaler. Sammen med kommuner har KS laget Felles rammer og anbefalinger som vil gi kommunene støtte i anskaffelsesprosessen. Samtidig får leverandørene vite hva sektor forventer av dem.

Send oss dine innspill

Send oss innspill om endringer og oppdateringer av felles rammer og anbefalinger på e-post til: epj.anbefalinger@ks.no

→



FELLES RAMMER OG ANBEFALINGER

Om dokumentet

Felles rammer og anbefalinger ved anskaffelser av journalløsninger i kommunene er ment som et underlag til bruk ved anskaffelser av kommunenes EPI-systemer.

→



KS' rolle

KS samler kommunesektoren i digitaliseringsarbeidet og fremmer deres interesser. Det er vedtekstfestet at medlemskap i KS omfatter nasjonalt digitaliseringsarbeid.

→



Lover og forskrifter

Journalssystemet må være i tråd med en rekke gjeldende lover og forskrifter.

→



på e-helseområdet

Strategier og standarder

Det eksisterer flere strategier og standarder som journalsystemet bør forholde seg til.

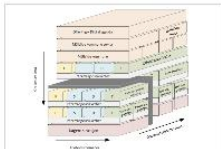
→



Funksjonelle behov

Journalssystemet bør legges til rette for prinsipper som blant annet ivaretar funksjonelle behov.

→



Tekniske og arkitekturmessige rammer

Det er viktig at Journalssystemet har tekniske og arkitekturmessige rammer.

→



Veiledning og godkjenningsordning

Økt forutsigbarhet for oppfyllelse av grunnleggende krav

 Helsedirektoratet

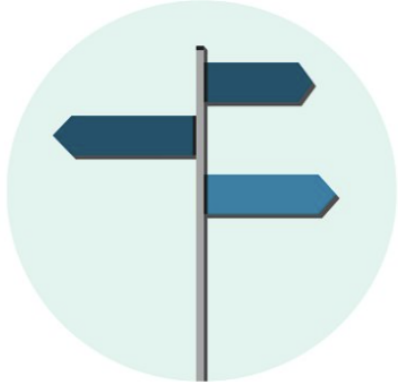
Søk

Meny

[Forsiden](#) / [Digitalisering og e-helse](#)

Veilednings- og godkjenningsordning for helseteknologi

Her finner du en samlet oversikt over nasjonale krav, anbefalinger og godkjenninger som gjelder for helseteknologi. Oversikten er laget for å støtte og veilede både helsevirksomheter og leverandører ved anskaffelse og levering av løsninger, i første omgang journalsystem. Hver enkelt virksomhet har selv ansvar for å sette seg inn i og etterleve gjeldende krav og anbefalinger.



For kommuner og andre helsevirksomheter
Oversikt over nasjonale krav ved anskaffelse av journalsystem →

For leverandører
Oversikt over nasjonale krav for leverandører av helseteknologi →

Krav til digital samhandling mellom systemer

Digital samhandling handler om å sikre at ulike digitale systemer og aktører i helse- og omsorgssektoren kan utveksle, tolke og bruke informasjon på en trygg og effektiv måte. I Norge er det flere sentrale krav og føringer for samhandling innen e-helse.

Integrasjoner for samhandlingstjenester
Krav til integrasjoner med nasjonale e-helse-løsninger og samhandlingstjenester. →

Obligatoriske og anbefalte standarder for digital samhandling
Referansekatalogen for e-helse inneholder blant annet krav til meldingsutveksling og krav til rapportering til registre. →

Digital samhandling med helseregistre (fhi.no)
Helseregistrene brukes til helseanalyser, statistikk, kvalitetsforbedring, forskning, administrasjon, styring og beredskap. →





Egenerklæringer

Oversikt over alle innsendte egenerklæringer.

Filtrer på stikkord

SAS

Selskap: None

Stikkord: AsAS

Sist oppdatert: 2025-06-16 09:26:34

- Innledende spørsmål
- Identifisere og kartlegge
- Beskytte og opprettholde
- Oppdage
- Håndtere og gjenopprette
- KI og automatisering

Revisjon

Alle besvart

Selskap: Stort Norsk Firma

Stikkord: Test

Sist oppdatert: 2025-05-15 12:54:42

- Innledende spørsmål
- Identifisere og kartlegge
- Beskytte og opprettholde
- Oppdage
- Håndtere og gjenopprette
- KI og automatisering

Ubetydlig: 1 OK: 1 Revisjon

ProPro sparkesykkel

Selskap: Stort Norsk Firma

Stikkord: HS med stil, 720W

Sist oppdatert: 2025-03-26 14:23:11

- Innledende spørsmål
- Identifisere og kartlegge

Revisjon

Tetrasys Mixmaster

Selskap: Stort Norsk Firma

Microsoft 720

Selskap: Stort Norsk Firma

HealthTECH super

Selskap: Stort Norsk Firma



Digital samhandling for felles helseinformasjon - 2026



Pasientens legemiddelliste

Helsepersonell og pasienten selv skal alltid ha en **oppdatert og felles oversikt over hvilke legemidler** pasienten faktisk bruker



Pasientens prøvesvar

Helsepersonell og pasienten selv skal ha enkel og sikker tilgang til **oppdaterte prøveresultater**, uavhengig av hvor prøvene er tatt



Pasientens kritiske informasjon

Helsepersonell og pasienten selv skal ha tilgang til oppdatert og **pålitelig informasjon om allergier, alvorlige diagnoser mm**



Pasientens måledata

Helsepersonell og pasienten selv skal kunne dele og bruke **oppdaterte målinger** som grunnlag for bedre oppfølging og behandling



Pasientens journaldokumenter

Helsepersonell og pasienten selv skal ha tilgang til **relevante journalopplysninger** på tvers av behandlingssteder

+ Digitale helsekort for gravide
+ Kommunal nettlege



*Felles og samlet
leverandørdialog*

*Felles utprøving og
innføring*

Flere fellesløsninger - sett tverrsektorielt



Under arbeid:

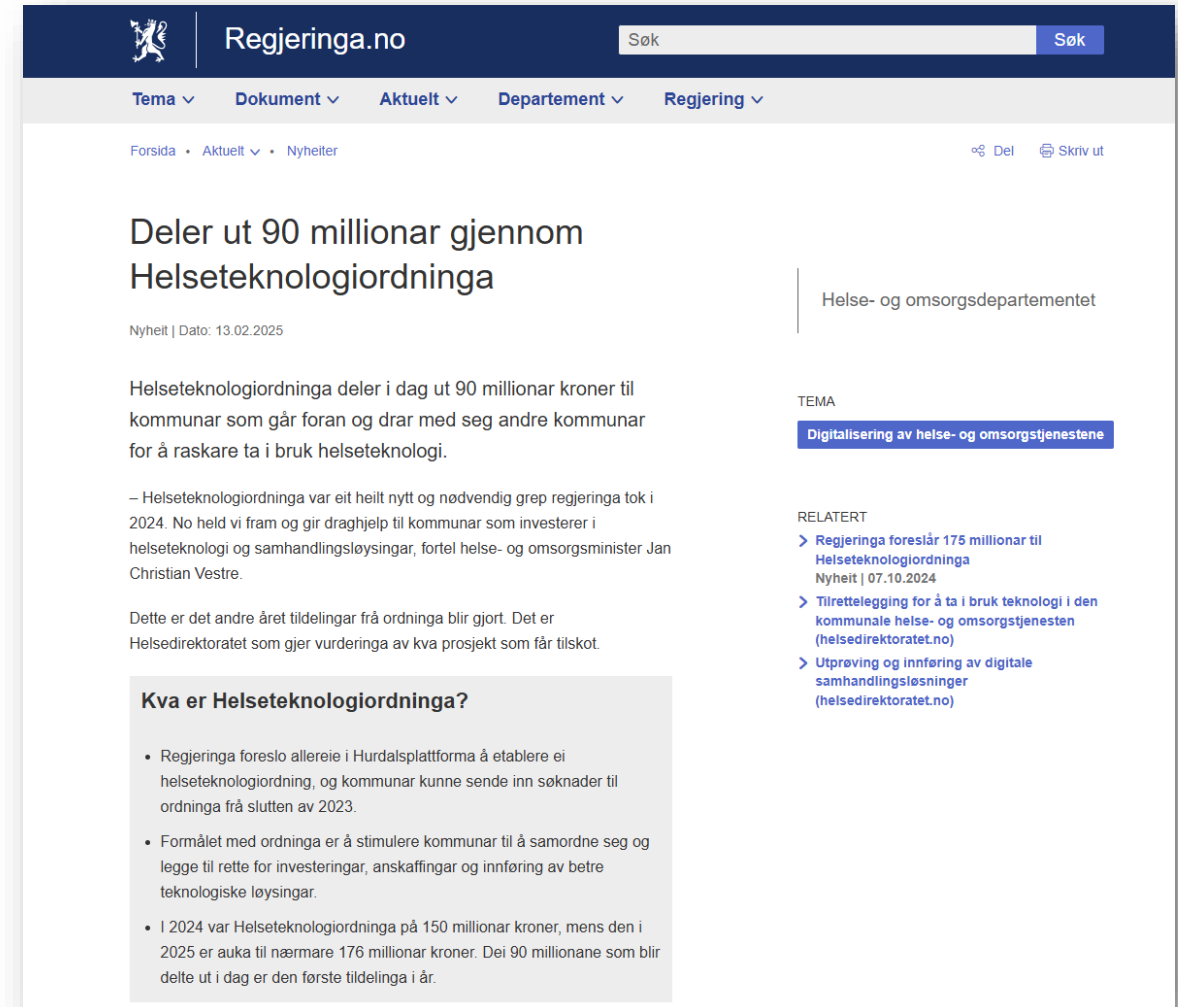
- Kommunene som kilde – journalnotater
- Melding til fastleger
- Sikker chat
- Selvdeklarerering
- Felles og samlet leverandørdialog

Mulighetsrom:

- Smittevernsløsninger
- KI Helse

Virkemidler som virker - som må forsterkes over tid

- 72,6 mill. til kommunene
- 30 mill. til digital samhandling
- 30,1 mill. til veiledning og godkjenning
- 45,4 mill. til utprøving, innføring og nettverk, i fellesskap



The screenshot shows the official website of the Norwegian government, Regjeringa.no. The header includes the Norwegian coat of arms, the site name, a search bar, and navigation menus for Tema, Dokument, Aktuelt, Departement, and Regjering. The main content area features a news article titled "Deler ut 90 millionar gjennom Helseteknologiordninga" (Distributing 90 million through the Health Technology Order), dated 13.02.2025. The article is from the Helse- og omsorgsdepartementet (Health and Care Department). The text explains that the order distributes 90 million kroner to municipalities for health technology. It mentions that the order was a necessary step for the government in 2024 to support municipalities investing in health technology and digital solutions. A section titled "Kva er Helseteknologiordninga?" (What is the Health Technology Order?) lists three points: 1) The government foresaw the need for a platform to establish health technology orders, and municipalities could submit applications from the end of 2023. 2) The purpose of the order is to stimulate municipalities to coordinate and submit applications for investments, acquisitions, and implementation of digital solutions. 3) In 2024, the Health Technology Order was 150 million kroner, and in 2025, it will increase to 176 million kroner. The 90 million distributed today is the first distribution of the year. On the right side, there is a sidebar with a "TEMA" section titled "Digitalisering av helse- og omsorgstjenestene" (Digitalization of health and care services) and a "RELATERT" (Related) section with links to "Regjeringa foreslår 175 millionar til Helseteknologiordninga" (The government proposes 175 million for the Health Technology Order) and "Tilrettelegging for å ta i bruk teknologi i den kommunale helse- og omsorgstjenesten" (Facilitating the use of technology in the municipal health and care services).

Regjeringa.no

Søk

Tema ▼ Dokument ▼ Aktuelt ▼ Departement ▼ Regjering ▼

Forsida • Aktuelt ▼ • Nyheter

Del Skriv ut

Deler ut 90 millionar gjennom Helseteknologiordninga

Nyheit | Dato: 13.02.2025

Helse- og omsorgsdepartementet

TEMA

Digitalisering av helse- og omsorgstjenestene

RELATERT

- > [Regjeringa foreslår 175 millionar til Helseteknologiordninga](#)
Nyheit | 07.10.2024
- > [Tilrettelegging for å ta i bruk teknologi i den kommunale helse- og omsorgstjenesten \(helsedirektoratet.no\)](#)
- > [Utprøving og innføring av digitale samhandlingsløsninger \(helsedirektoratet.no\)](#)

Helseteknologiordninga deler i dag ut 90 millionar kroner til kommunar som går foran og drar med seg andre kommunar for å raskare ta i bruk helseteknologi.

– Helseteknologiordninga var eit heilt nytt og nødvendig grep regjeringa tok i 2024. No held vi fram og gir draghjelp til kommunar som investerer i helseteknologi og samhandlingsløysingar, fortel helse- og omsorgsminister Jan Christian Vestre.

Dette er det andre året tildelingar frå ordninga blir gjort. Det er Helsedirektoratet som gjer vurderinga av kva prosjekt som får tilskot.

Kva er Helseteknologiordninga?

- Regjeringa foreslo allereie i Hurdalsplattforma å etablere ei helseteknologiordning, og kommunar kunne sende inn søknader til ordninga frå slutten av 2023.
- Formålet med ordninga er å stimulere kommunar til å samordne seg og legge til rette for investeringar, anskaffingar og innføring av betre teknologiske løysingar.
- I 2024 var Helseteknologiordninga på 150 millionar kroner, mens den i 2025 er auka til nærmare 176 millionar kroner. Dei 90 millionane som blir delte ut i dag er den første tildelinga i år.

Det handler om å skape tillit

Takk for oppmerksomheten!